

Số: 18/BC-XSKT

Đắk Nông, ngày 06 tháng 4 năm 2020

BÁO CÁO

Kết quả thực hiện phương án giai đoạn 2016-2020 về sắp xếp, đổi mới
doanh nghiệp nhà nước trong năm 2019.

Kính gửi: Sở Kế hoạch và Đầu tư.

Căn cứ Nghị định 115/2014/NĐ-CP ngày 03/12/2014 của Chính phủ, quy định chế độ giám sát, kiểm tra thực hiện chiến lược, mục tiêu, nhiệm vụ được giao của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ, về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước.

I/ Tình hình, sắp xếp đổi mới của Công ty:

Thực hiện phương án sắp xếp, đổi mới giai đoạn 2016 -2020 đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt tại Quyết định số 318/QĐ-UBND ngày 07/3/2016; đến nay Công ty đã thực hiện đạt một số kết quả, tồn tại như sau:

1. Công tác tổ chức bộ máy, lao động và ngành nghề kinh doanh.

1.1- Về cơ cấu tổ chức bộ máy gồm: (45 người)

a)- Ban quản lý điều hành Công ty:

- Chủ tịch Công ty: 01 người;

- Kiểm soát viên: 01 người;

- Giám đốc: 01 người;

- Kế toán trưởng: 01 người.

b)- Có 05 phòng ban, 01 tổ chuyên môn: (phòng Tổ chức hành chính, phòng Kế hoạch kinh doanh, phòng Kế toán tài chính, phòng Phúc tra, Tổ công nợ).

c)- Có 05 Văn phòng đại diện tại: (tỉnh Đắk Lắk, tỉnh Bình Định, tỉnh Ninh Thuận, tỉnh Đà Nẵng, tỉnh Thừa Thiên Huế.)

Công ty kiện toàn lại bộ máy tổ chức hoạt động kinh doanh theo phương án sắp xếp đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

1.2- Về tổ chức nhân sự: rà soát Bổ nhiệm mới, bổ nhiệm lại các chức danh quản lý trong Công ty, đảm bảo đáp ứng yêu cầu hoạt động kinh doanh, theo đúng Phương án sắp



xếp đã được phê duyệt và quy định của pháp luật. Trong năm đã bổ nhiệm mới 01 trường hợp; bổ nhiệm lại 03 trường hợp; quy trình, thủ tục bổ nhiệm theo đúng quy định.

1.3- Về hoàn thiện cơ chế quản lý: rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế quản lý nội bộ, theo đó có phân công, phân cấp nhiệm vụ, quy định rõ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn cụ thể cho từng cá nhân, từng bộ phận, phòng chuyên môn và Văn phòng đại diện; Đồng thời ban hành quy chế giám sát, nhất là trong lĩnh vực tài chính, qua đó nhằm đảm bảo quản lý chặt chẽ tài sản, tài chính của Công ty, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

1.4- Về hoạt động ngành nghề kinh doanh: Theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh, Công ty được phép kinh doanh 03 loại hình xổ số chính: Xổ số truyền thống, Xổ số biết kết quả ngay (bóc, cào) và Xổ số tự chọn (Lô tô). Tuy vậy, loại hình Xổ số tự chọn (Lô tô) đã từng bước không còn phù hợp với thị hiếu người dân trên địa bàn tỉnh, nên trong năm Công ty tạm ngừng phát hành loại hình này; Công ty tập trung kinh doanh chính là loại hình vé Xổ số truyền thống, bên cạnh đó đã phát hành thêm loại hình vé Xổ số biết kết quả ngay với mục tiêu tăng cường mặt vé trên thị trường nhằm mục đích quảng cáo.

1.5- Về công tác lao động tiền lương và việc làm: rà soát sửa đổi, bổ sung các Nội quy, Quy chế, Quy định, luôn đảm bảo kịp thời giải quyết các chế độ như: Tiền lương, bảo hiểm, chế độ nghỉ phép của người lao động; trang bị đầy đủ các cơ sở vật chất, điều kiện làm việc; tuyển dụng bố trí lao động phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ kinh doanh.

1.6- Các chế độ khác liên quan đến người lao động: thực hiện đầy đủ các chế độ quyền lợi và lợi ích hợp pháp của người lao động; đã tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm cho người lao động theo đúng quy định, động viên người lao động yên tâm công tác.

1.7- Công tác thi đua, khen thưởng: Định kỳ hàng tháng, các phòng, văn phòng đã tổ chức chấm điểm thi đua, bình xét chất lượng lao động cá nhân trên cơ sở chất lượng, hiệu quả công tác của từng người, từng bộ phận.

1.8 Tồn tại: chưa bổ nhiệm chức danh Phó giám đốc, chưa thành lập phòng Kế toán trả thưởng, song do quy mô (doanh số) của Công ty còn quá thấp, chính vì vậy Công ty chưa thực hiện. Bên cạnh những thuận lợi, những kết quả đã đạt được thì trong công tác quản lý và sử dụng lao động vẫn còn một số phòng, Văn phòng đại diện vẫn chưa bố trí được nhân sự phù hợp để đảm bảo công việc chuyên môn của phòng như: Kế toán của văn phòng Ninh Thuận, Trưởng phòng Kế hoạch - Kinh doanh, Trưởng phòng Phúc tra, Tổ trưởng Tổ công nợ;

2. Công tác đảm bảo tài chính:

Trong năm 2019, trước những khó khăn, thách thức của thị trường nói chung, của Công ty nói riêng, trong khi thiếu vốn kinh doanh, không được ngân hàng cho vay vốn,...

để đảm bảo được nguồn vốn trang trải kịp thời cho hoạt động kinh doanh, Tập thể lãnh đạo Công ty đã khắc phục mọi khó khăn, bằng nhiều biện pháp huy động vốn kịp thời trả thưởng cho khách hàng, trả tiền lương, nộp bảo hiểm và nộp thuế cho ngân sách Nhà nước.

Định kỳ rà soát và thanh lý những tài sản đã hư hỏng, lạc hậu không cần dùng, kịp thời thu hồi vốn cho hoạt động kinh doanh.

3. Tình hình thực hiện một số giải pháp cơ bản đặt ra trong phương án sắp xếp:

a. Năng lực lãnh đạo của các chức danh quản lý và chế độ người lao động:

- Thực hiện công tác đào tạo cán bộ kịp thời bố trí cho cán bộ tham gia học các lớp đào tạo đúng yêu cầu chuyên môn nghiệp vụ cho từng chức danh. Từ đó nâng cao năng lực quản lý, năng lực điều hành kinh doanh kịp thời đáp ứng yêu cầu cạnh tranh trên thị trường, nhằm hoàn thành kế hoạch mục tiêu đã đề ra;

- Tạo mọi điều kiện khuyến khích động viên CBCNV người lao động trong việc học tập nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ để không ngừng nâng cao hiệu quả công việc tăng năng suất lao động.

b. Xử lý công nợ phải trả, phải thu hồi tồn tại:

Công ty sắp xếp bố trí nhân viên Tổ công nợ để rà soát kịp thời, theo quy chế quản lý nợ và quy định của pháp luật về các khoản nợ phải thu khó đòi của các cá nhân nguyên là người lao động của Công ty chiếm dụng từ những năm trước 2010 chuyển sang. Đối với các khoản nợ tồn tại này Công ty đã trích lập dự phòng và thường xuyên rà soát để xử lý theo đúng Quy chế quản lý nợ, nhằm bảo toàn vốn trong hoạt động kinh doanh.

c. Công tác phát hành vé và thị trường tiêu thụ:

Kịp thời rà soát, điều chỉnh bổ sung Quy chế hoạt động văn phòng đại diện từ đó tăng cường công tác quản lý, phát triển thị trường; các Văn phòng đại diện chủ động, tích cực nắm bắt thị trường, tăng cường công tác chăm sóc khách hàng, chăm sóc đại lý; thường xuyên nắm bắt tình hình thị hiếu của thị trường để từ đó thay đổi đầu số, mẫu mã, chất lượng tờ vé nhằm kích thích nhu cầu người tiêu dùng.

Tăng cường công tác quảng bá thương hiệu đến các đại lý, người bán lẻ và khách hàng, bằng các hình thức quảng cáo (túi xách, áo che mưa, sổ kết quả, lịch treo tường,...). Từ đó góp phần xây dựng thương hiệu xổ số Đắc Nông, thúc đẩy tăng trưởng doanh thu.

Phối hợp với các Văn phòng đại diện tại các tỉnh để nắm bắt tình hình hoạt động của các thị trường từ đó có các thay đổi về mẫu mã, số seri phát hành,.. để phù hợp với thực tế nhằm đáp ứng kịp thời các nhu cầu của người chơi, kích thích thị trường phát triển;

Luôn kiểm tra, rà soát lại cách in ấn tờ vé xổ số, đảm bảo về mặt chất lượng, kiểu cách của tờ vé nhằm tạo sự đa dạng và phong phú hình ảnh, con số trên mặt vé cho sống động tạo điểm nhấn cho người chơi.

Định kì Công ty tổ chức gặp mặt các Tổng đại lý cấp I trên địa bàn các tỉnh trong khu vực để tạo mối quan hệ thân thiết, gần gũi với khách hàng, nắm bắt mọi nhu cầu, vướng mắc, tâm tư, nguyện vọng của các đại lý để từ đó Công ty đưa ra phương hướng giải quyết nhằm phát triển thị trường mỗi ngày càng lớn mạnh.

II/ Chi tiết về tình hình thực sắp xếp đổi mới doanh nghiệp năm 2017.

(có mẫu biểu kèm theo) Phụ lục VII được ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện phương án giai đoạn 2016-2020 về sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp nhà nước trong năm 2019, Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Đắk Nông; kính trình Sở Kế hoạch và Đầu tư xem xét, báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh quan tâm chỉ đạo./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Cổng thông tin: <http://xskt.daknong.gov.vn>;
- UBND tỉnh (thay b/c);
- TV ban quản lý;
- Các phòng CM;
- Lưu VT, KH-KD



Đắk Nông, ngày 06 tháng 4 năm 2019

PHỤ LỤC VII

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SẮP XẾP, ĐỔI MỚI DOANH NGHIỆP NĂM 2019
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

Mẫu biểu chi tiết về tình hình thực sắp xếp đổi mới doanh nghiệp năm 2019.

ST T	Tên doanh nghiệp	Giữ nguyên	Thoái vốn		Tiến độ thực hiện đến năm báo cáo								Tỷ lệ Nhà nước dự kiến nắm giữ sau sắp xếp, thoái vốn	Kế hoạch năm tiếp theo	Ghi chú
			Hoàn thành trong năm báo cáo	Chưa hoàn thành	CPH					Các hình thức khác					
					Thành lập Ban Chỉ đạo	Đang xác định giá trị DN	Quyết định công bố giá trị DN	Quyết định phê duyet phương án	Đã IPO	Đại hội đồng cổ đồng lần 1	Tên hình thức	Đã có quyết định phê duyệt			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
I	CÔNG TY MẸ TRONG NHÓM CÔNG TY MẸ - CÔNG TY CON (CẤP 1)														

1	Các công ty con do công ty mẹ nắm giữ 100% vốn điều lệ (cấp 2)																				
2	Các công ty con do công ty mẹ nắm giữ cổ phần chi phối (cấp 2)																				
3	Các công ty liên kết (cấp 2)																				
II	CÁC CÔNG TY TNHH MTV XỔ SỔ KIẾN THIẾT ĐẮK NÔNG	X									Sắp xếp, kiện toàn hoạt động kinh doanh.	Quyết định số 318/QĐ-UBND ngày 07 tháng 3 năm 2016, về việc phê duyệt phương án sắp xếp, đổi mới Công ty TNHH MTV Xổ sổ kiến thiết Đăk Nông giao đoạn 2016-2020.	100% vốn nhà nước.	Giữ nguyên Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên.							

Handwritten mark or signature